

Rapport aan Stichting Nationaal Rampenfonds

inzake de jaarrekening 2016

Inhoudsopgave

Rapport

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	1
---	--	---

Jaarstukken

Bestuursverslag

Jaarrekening

Aanvullende specificaties

Totaal aantal pagina's van de jaarstukken: 14

De Directie van
Stichting Nationaal Rampenfonds
Den Haag

Den Haag, 13 maart 2017

Geachte bestuur,

Ingevolge de ons verstrekte opdracht tot het samenstellen van de jaarrekening van de stichting brengen wij hiermee rapport uit inzake de jaarrekening 2016. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening is met de overige gegevens opgenomen in de aan deze rapportage toegevoegde jaarstukken 2016.

1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Nationaal Rampenfonds te Den Haag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de Staat van baten en lasten over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen voor financiële verslaggeving, welke zijn opgenomen in de toelichting algemeen. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Rampenfonds. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Ernst & Young Accountants LLP

w.g. C.M. van der Wel AA

w.g. W. Flikweert AA

Bestuursverslag

Het Nationaal Rampenfonds, doel en werkwijze

De stichting Het Nationaal Rampenfonds is opgericht op 9 juli 1935, als geïnstitutionaliseerde opvolger van het Nationaal Steuncomité Stormramp, dat ingesteld was naar aanleiding van de stormramp in Borculo in 1925.

Het Nationaal Rampenfonds heeft volgens artikel 2 van zijn statuten ten doel:

"door het werven van inkomsten, bij te (doen) dragen aan leniging van de noden ontstaan door rampen, die de bevolking van enig deel van het Koninkrijk der Nederlanden treffen en die van zodanige aard en omvang zijn, dat zij, naar het oordeel van het algemeen bestuur en na afstemming met de Rijksoverheid, als nationale rampen moeten worden beschouwd. Noden ontstaan door oorlog, oorlogsomstandigheden of groot molest vallen niet binnen deze doelstelling."

De stichting verleent zelf geen feitelijke hulpverlening bij rampen. De bijeengebrachte gelden kunnen worden verstrekt aan rechtspersonen (waaronder maatschappelijke organisaties), die naar het oordeel van een ad hoc door de stichting ingestelde onafhankelijke beoordelingscommissie in staat zijn de noden ontstaan door nationale rampen te lenigen.

Het bestuur

De samenstelling van het bestuur van het Nationaal Rampenfonds is in 2016 als volgt:

- Mevrouw drs. C.I.J.M. Ross - van Dorp, voorzitter;
- De heer drs. L.P. van der Kroft, penningmeester;
- Mevrouw S. Laszlo, secretaris, tot 1 december 2016 en de heer P.G. de Vries per 1 december 2016, namens het Nederlandse Rode Kruis;
- De heer E.J. Hazeleger, bestuurslid, namens Kerk in Actie;
- De heer drs. H. Hellegers, bestuurslid, namens Cordaid Mensen in Nood;
- De heer dr. B.A.J. Jongejan, bestuurslid, namens het Oranje Kruis;

Per 1 januari 2017 is de heer E.J. Hazeleger vervangen door mevrouw B.C. van der Vlist-Schot.

De voorzitter, penningmeester en secretaris vormen het dagelijks bestuur. De leden van het dagelijks bestuur worden benoemd door het algemeen bestuur en mogen niet afkomstig zijn uit of gelieerd zijn aan een deelnemer van de stichting. Voor de ten tijde van de statutenwijziging zittende leden van het dagelijks bestuur, die gelieerd zijn aan een van de deelnemers, geldt een overgangsregeling. Zij kunnen nog een volledige termijn in functie blijven. De overige leden van het bestuur worden benoemd door de deelnemers. Elke deelnemer benoemt één bestuurslid.

De door de stichting toegelaten deelnemers zijn: Het Nederlandse Rode Kruis, Het Oranje Kruis, Cordaid Mensen in Nood en Kerk in Actie.

Het bestuur wordt in zijn werkzaamheden bijgestaan door een ambtelijk secretariaat, mevrouw mr. W.M. Ruedisulj en mevrouw M. de Graaf (het Nederlandse Rode Kruis), een administrateur, de heer P. Copier, en een adviseur, mevrouw mr. M. de Witte-van den Haak (Pels Rijcken Droogleever Fortuijn).

Activiteiten

Het bestuur komt in 2016 eenmaal in vergadering bijeen: op 14 juli.

Er doen zich in Nederland, inclusief de overzeese gebiedsdelen van het Koninkrijk, in 2016 geen rampen voor, die tot nationale ramp worden verklaard. Het fonds ontplooit daarom in het verslagjaar geen activiteiten in het kader van zijn primaire doelstelling.

Naar aanleiding van de water- en hagelschade Limburg en Noord-Brabant die dit jaar plaatsvindt, voert de penningmeester overleg met het Ministerie van Veiligheid & Justitie. In dit gesprek wordt door het Ministerie aangegeven dat er geen intentie was om deze gebeurtenis aan te merken als nationale ramp. Vragen over deze water- en hagelschade zijn door het Nationaal Rampenfonds beantwoord op basis van een Q&A.

Het draaiboek opschaling wordt door het bestuur in de jaarvergadering vastgesteld. Tevens lanceert het Nationaal Rampenfonds dit jaar een eigen website. De website is eenvoudig opgemaakt. Bij opschaling zal uitbreiding plaatsvinden door middel van een actiewebsite.

In 2016 zijn er tevens vervolgstappen gezet die er toe moeten leiden dat er in 2017 een door het algemeen bestuur goedgekeurd "Reglement Beoordeling Aanvragen tot een Bijdrage uit het Nationaal Rampenfonds" zal zijn, waarmee het proces van vernieuwing van het Nationaal Rampenfonds zal zijn afgerond.

Vermogenspositie

Risicoprofiel

Het vermogen van de stichting dient ter financiering van de doelstelling van de stichting zoals beschreven in haar statuten. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het gevoerde beleggingsbeleid en heeft het toezicht op de uitvoering van het beleid opgedragen aan de penningmeester. Het bestuur van de stichting heeft de uitvoering van het beleid over het vermogen uit handen gegeven aan een externe vermogensbeheerder. Het portefeuillerendement over het afgelopen jaar bedroeg 5,84%. Dit rendement is passend bij het risicoprofiel van de Stichting.

De gehanteerde middelenverdeling luidt:

- Voor de vastrentende waarden is een minimum van 50%, een norm van 60% en een maximum van 70% afgesproken.
- Voor de zakelijke waarden is een minimum van 30%, een norm van 40% en een maximum van 50% afgesproken.
- Voor de liquiditeiten is slechts een maximum van 20% afgesproken.

Per einde 2016 heeft de Stichting 42% in vastrentende waarden, 51% in zakelijke waarden en 7% in liquiditeiten belegd. Deze afwijking op de bandbreedtes wordt door de beheerder in 2017 hersteld.

Markttontwikkeling

Het afgelopen jaar kenmerkte zich door een groot aantal politieke aardverschuivingen welke de gemoedsrust van menig belegger zal hebben beïnvloed. Ondanks de onzekerheden rond de uittreding van het Verenigd Koninkrijk uit de Europese Unie (Brexit) en het presidentschap van Donald Trump in Amerika zijn aandelenmarkten wereldwijd in 2016 opgelopen. Aan het begin van het jaar gingen markten nog hard onderuit, als gevolg van de onzekerheid rond de Chinese economie, maar met name in het laatste kwartaal van het afgelopen jaar liepen aandelenkoersen op. Daarmee zijn de dieptepunten van eerder dit jaar een lang vervlogen herinnering. Sinds de zomer zijn er steeds meer aanwijzingen dat de wereldeconomie aantrekt. Hoewel er nog veel onduidelijkheid blijft over de economische groeivoet, herstelden cyclische sectoren zich enigszins en stegen ruwe grondstoffen, zoals olie, aanzienlijk in prijs. Contrair aan de verwachtingen van velen bleven de Europese indices achter bij de andere aandelenmarkten. De MSCI Europe index steeg met +2,58%. De MSCI USA index nam met +14,21% (in euro) in waarde toe. In Amerikaanse dollars was de stijging +10,89%, hetgeen aangeeft dat de euro, in het afgelopen tumultueuze jaar, circa 3% heeft verloren van haar waarde ten opzichte van de dollar. Ten aanzien van het mandje van valuta die deel uitmaken van de MSCI Emerging Markets index is de euro met bijna 5% in waarde gedaald, hetgeen ten goede kwam aan het rendement. De MSCI Emerging Markets index steeg dit jaar, uitgedrukt in euro, met +14,51%.

De Amerikaanse centrale bank kwam met haar tweede renteverhoging en gaf de markt te kennen dat zij voor 2017 drie renteverhogingen voorziet. Het effectief rendement op Nederlandse staatsleningen met een looptijd van 10 jaar is het afgelopen jaar verder gedaald. Werd er in 2015 nog een tussentijds dieptepunt van 0,23% bereikt, in 2016 was het laagste renteniveau zelfs korte tijd negatief. Aan het eind van het jaar was de rente wel weer opgelopen en bedroeg het rendement een nog altijd zeer magere 0,36%.

Vooruitzichten

Het bestuur verwacht dat 2017, mede als gevolg van geopolitieke spanningen, de nodige volatiliteit zal kennen. Over het algemeen lijken de economische omstandigheden voor dit jaar wat gunstiger dan de afgelopen jaren het geval was. Helaas is het verband tussen economische groei en aandelenrendementen zwak, dus dat geeft geen aanleiding voor heel hoge rendementsverwachtingen. Er is ook de nodige tegenwind voor kapitaalmarkten. Ten eerste is het aannemelijk dat in navolging van de Amerikaanse Centrale Bank ook de Europese Centrale Bank haar voet wat van het gaspedaal zal nemen, waardoor rentestanden weer een reëler niveau krijgen. Ten tweede zijn aandelenwaarderingen, dankzij de lage rentestand en de tegenvallende winstgroei over de afgelopen jaren, historisch aan de hoge kant. De vraag rijst of beleggers nog bereid zijn deze waarderingen te betalen als het alternatief (risicovrij staatspapier) aantrekkelijker zou worden. De stichting heeft een lange termijn beleggingshorizon en kan een aanzienlijk risico lopen over een deel van haar portefeuille. De volatiliteit die hiermee gepaard gaat, acht het bestuur acceptabel. Gezien de lage rentestand is het niet erg aannemelijk dat het risicomijdende deel van de portefeuille significant zal bijdragen aan het resultaat in 2017.

Jaarrekening 2016

van

Stichting Nationaal Rampenfonds

Statutaire vestigingsplaats: Den Haag
Adres: Leeghwaterplein 27
2521 CV Den Haag

Dossiernummer bij het Handelsregister Kamer van Koophandel: 41149397

Inhoudsopgave

Balans per 31 december 2016	4
Staat van baten en lasten over 2016	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6

Balans per 31 december 2016

(na winstbestemming)

A c t i v a

	2016		2015	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Financiële vaste activa		7.316.374		7.336.711
Vlottende activa				
Vlottende vorderingen	15.802		21.059	
Liquide middelen	534.149		114.657	
		549.951		135.716
Totaal activa		<u>7.866.325</u>		<u>7.472.427</u>
P a s s i v a				
Eigen vermogen		7.768.708		7.360.214
Voorzieningen				
Lijfrenteverplichtingen		-		2.000
Langlopende schulden				
Fonds 'Enschede'		75.445		82.613
Kortlopende schulden		22.172		27.600
Totaal passiva		<u>7.866.325</u>		<u>7.472.427</u>

Staat van baten en lasten over 2016

	2016		2015	
	€	€	€	€
Opbrengsten van effecten		478.684		348.076
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		(112)		545
Baten		478.572		348.621
Verstrekking KNBRD, vlettenvloot	-		270.000	
Verstrekking Nederlandse Rode Kruis	-		108.907	
Algemene kosten	70.112		87.306	
Toevoeging Interest fonds 'Enschede'	1.371		1.512	
Vrijval voorziening lijfrenteverplichting	(1.405)		(6.284)	
Lasten		70.078		461.441
		-		-
Saldo winst		408.494		(112.820)

Toelichting Algemeen

De stichting is opgericht op 9 juli 1935 en heeft als activiteit het werven van fondsen in het geval van een nationale ramp.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving c.q. de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 voor organisaties zonder winststreven.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa

Overige effecten

De effecten onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen beurswaarde. Het ongerealiseerde koersresultaat wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vlottende vorderingen

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

De voorziening is gevormd ter zake van lijfrenteverplichtingen bestaande uit de aan nabestaanden van slachtoffers van de watersnoodramp in 1953 te betalen periodieke uitkeringen onder aftrek van de AEGON- verzekering te ontvangen verzekerde bedragen.

De hoogte van de voorziening wordt berekend aan de hand van de sterftetafels GBM en GBV 2000-2005, op basis van een rekenrente van 5%. In 2016 zijn de uitkeringen niet verhoogd.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Baten

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Dividend

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verwerkt indien de stichting daarop recht heeft verkregen en hun ontvangst waarschijnlijk is.

Lasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Toelichting op de balans per 31 december 2016

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
Overige effecten	<u>7.316.374</u>	<u>7.336.711</u>

Het dagelijks beheer van de portefeuille wordt verzorgd door Van Lawick & Co Vermogensbeheer B.V., op basis van een daartoe op 31 augustus 2009 getekende overeenkomst.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Overige effecten		
Obligaties	3.285.602	3.504.588
Aandelen en overigen	<u>4.030.772</u>	<u>3.832.123</u>
	<u>7.316.374</u>	<u>7.336.711</u>

Vlottende vorderingen

Overlopende activa	<u>15.802</u>	<u>21.059</u>
--------------------	---------------	---------------

Overlopende activa

Verzekeringen	2.269	2.269
Nog te ontvangen rente obligaties	<u>13.533</u>	<u>18.790</u>
	<u>15.802</u>	<u>21.059</u>

Liquide middelen

ING N.V.	12.466	12.080
Theodoor Gilissen Bankiers N.V. Rekeningen-courant	<u>521.683</u>	<u>102.577</u>
	<u>534.149</u>	<u>114.657</u>

Eigen vermogen

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Overige reserves		
Het verloop hiervan was als volgt:		
Stand per 1 januari	7.360.214	7.473.034
Saldo boekjaar	408.494	(112.820)
Stand per 31 december	<u><u>7.768.708</u></u>	<u><u>7.360.214</u></u>

Voorzieningen

De voorziening is gevormd ter zake van lijfrente verplichtingen bestaande uit de aan nabestaanden van slachtoffers van de watersnoodramp in 1953 te betalen periodieke uitkeringen onder aftrek van door de Stichting Nationaal Rampenfonds van de AEGON- verzekering te ontvangen verzekerde bedragen.

Het verloop van de voorziening in 2016 was als volgt:

	<u>Lijfrente- ver- plichtingen</u>
	€
Stand per 1 januari 2016	2.000
Uitkeringen	(595)
Vrijval	<u>(1.405)</u>
Stand per 31 december 2016	<u><u>-</u></u>

De voorziening voor lijfrente verplichtingen als gevolg van de watersnoodramp is per 31 december 2016 vrij komen te vallen omdat de laatste uitkeringsgerechtigde in december 2016 is overleden.

	2016	2015
	€	€
Langlopende schulden		
Fonds 'Enschede'	75.445	82.613

Fonds 'Enschede'

Dit fonds is gevormd ter zake van verplichtingen bestaande uit de aan gedupeerden van de vuurwerkramp Enschede te betalen (periodieke) uitkeringen. Uit het fonds zijn voorschotten overgemaakt naar de Stichting die de schaderegeling uitvoert. Tevens zijn zowel periodieke als éénmalige uitkeringen rechtstreeks aan gedupeerden gedaan.

De definitieve eindverantwoording van de besteding van de giften wordt door het NRF opgesteld nadat de procedure schade-uitkering geheel is afgerond.

Ultimo augustus 2021 wordt de laatste uitkeringsgerechtigde meerderjarig. Het fonds zal daarna worden afgerond.

Het verloop van het saldo is als volgt:

	2016	2015
	€	€
Stand per 1 januari	82.613	91.733
Interest	1.371	1.512
Periodieke uitkeringen	(8.539)	(10.632)
Langlopend deel per 31 december	75.445	82.613

Kortlopende schulden

Overlopende passiva	22.172	27.600
---------------------	--------	--------

Overlopende passiva

Accountantskosten	6.172	6.050
Nog te betalen beheerkosten	10.000	9.550
Nog te betalen secretariaatskosten	6.000	12.000
	22.172	27.600

Specificaties van posten op de baten en lasten

Baten

	2016	2015
	€	€
Opbrengsten van effecten		
Dividend uit effecten	33.433	46.585
Interest obligaties	39.038	41.047
Koersresultaat effecten	406.213	260.444
	<u>478.684</u>	<u>348.076</u>

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Depositorekeningen	-	565
Overige bankrekeningen	(112)	(20)
	<u>(112)</u>	<u>545</u>

Lasten

Verstrekking KNBRD, vlettenvloot	-	270.000
Verstrekking Nederlandse Rode Kruis	-	108.907
Algemene kosten	70.112	87.306
Toevoeging Interest fonds 'Enschede'	1.371	1.512
Vrijval voorziening lijfrenteverplichting	(1.405)	(6.284)
	<u>70.078</u>	<u>461.441</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Verstrekking KNBRD, vlettenvloot		
KNBRD, Vlettenvloot	-	270.000
	<u> </u>	<u> </u>

Tot en met 1995 ontving de Koninklijke Nederlandse Bond tot het Redden van Drenkelingen (KNBRD) ter instandhouding van de vlettenvloot een jaarlijkse bijdrage ter grootte van € 247.029. Naar aanleiding van de wateroverlast in het rivierengebied in Nederland in de jaren 1993 en 1995 is er met de KNBRD op 18 september 1995 een overeenkomst gesloten. De overeenkomst liep tot en met 31 december 2010. Per 7 april 2011 is de relatie met de Reddingsbrigade Nederland verlengd voor een periode eindigend op 31 december 2015. Volgens deze overeenkomst wordt gestreefd naar een jaarlijkse bijdrage van het Rampenfonds ad € 270.000. Dit bedrag wordt jaarlijks toegekend. Inmiddels is duidelijk dat geen verlenging heeft plaatsgevonden voor de periode na 31 december 2015.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Verstrekking Nederlandse Rode Kruis		
Nederlandse Rode Kruis	-	108.907
	<u> </u>	<u> </u>

Krachtens besluit van het bestuur d.d. 30 augustus 1988 werd de bijdrage aan het Nederlandse Rode Kruis, ter instandhouding van haar rampenorganisatie, voor de jaren 1988, 1989 en 1990 bepaald op € 108.907.

In de bestuursvergadering van 11 juni 1991 is ingestemd met het verzoek van het Nederlandse Rode Kruis tot continuering van de jaarlijkse bijdragen. Deze bijdrage is toegezegd onder uitdrukkelijke voorwaarde, dat zij uitsluitend geschiedt indien en voor zover de gekweekte netto rente, te beschouwen als de totale opbrengst beleggingen, over het desbetreffende jaar die uitgave toelaat en dat het Nederlandse Rode Kruis zich verbindt tot terugstorting van het bedrag, waarmee de netto rente door de votering eventueel mocht blijken te zijn overschreden. De jaarlijkse bijdrage is met ingang van 2016 stopgezet.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	6.292	6.050
Administratie- en computerkosten	1.700	1.700
Advieskosten	5.049	16.614
Verzekeringen	3.025	3.025
Kosten vermogensbeheer	45.511	46.315
Kostenvergoeding secretariaat	6.570	12.570
Automatiseringskosten	634	-
Overige algemene kosten	1.331	1.032
	<u>70.112</u>	<u>87.306</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Den Haag,

Het Bestuur:

w.g. C.I.J.M. Ross-van Dorp

w.g. drs. L.P. van der Kroft

w.g. P.G. de Vries

w.g. dr. B.A.J. Jongejan

w.g. drs. H.A.G. Hellegers

w.g. B.C. van der Vlist-Schot